

Après une année 2016  
marquée par le retour de l'équilibre financier

# L'Hôpital de Roanne

## MOBILISÉ VERS L'AVENIR



Après plusieurs années d'importants déficits qui avaient conduit à sa mise sous administration provisoire entre 2014 et 2015, les efforts engagés par l'ensemble de la communauté hospitalière ont fini par porter leurs fruits, **l'hôpital de Roanne a retrouvé en 2016 un équilibre financier** qui lui permet de retrouver des moyens et une ambition pour le territoire.

Un résultat atteint grâce aux actions accomplies ces dernières années avec la **mobilisation de l'ensemble des professionnels de l'établissement** mais aussi grâce à une **augmentation importante de son activité**, preuve de la confiance que vous portez à votre hôpital.

**Le remboursement des emprunts toxiques réalisé** cet été avec l'aide de l'Etat, permet en outre de sécuriser la trajectoire des charges financières pour les années à venir.

**De nouvelles perspectives d'avenir peuvent dorénavant être posées**, à l'heure où l'hôpital va fêter son 700<sup>ème</sup> anniversaire, pour apporter **une réponse toujours plus adaptée aux besoins de la population, à vos besoins.**

Dominique HUET  
Directeur du Centre Hospitalier de Roanne

# À l'heure du bilan...

Retour sur une année 2016 qui a tenu ses promesses.

L'hôpital de Roanne : Plus de

**2 300**

professionnels, dont

**2 020**

professionnels non médicaux  
(1920 équivalents temps plein),

**173** médecins

**61** internes

**48** sages-femmes

au service des patients et résidents.

## Une activité en progression constante

L'activité d'hospitalisation a poursuivi en 2016 sa progression, en franchissant le seuil des 76 000 entrées.

L'activité chirurgicale, en particulier, a bondi de près de 10%, avec 9 400 interventions réalisées au bloc opératoire, et plus de 4 000 gestes en salles techniques. Le recours croissant à la chirurgie ambulatoire (chirurgie réalisée dans la journée, sans passer de nuit à l'hôpital) se confirme, puisqu'il augmente encore de 15%.

L'hospitalisation à domicile (HAD) est en plein essor, avec 86% de progression d'activité entre 2015 et 2016.

Près de 45 000 passages ont été enregistrés aux urgences.

## Des activités nouvelles

Après l'inauguration en fin d'année 2015 du nouveau service des urgences, a été créée en janvier 2016 une **nouvelle unité de soins intensifs neurovasculaires afin de prendre en charge les patients atteints d'AVC**, sous la responsabilité médicale de médecins urgentistes et neurologues. L'aide des médecins radiologues et des manipulateurs radio **permet l'accès de l'IRM 24h/24**.

**En un an, ce sont 529 patients victimes d'accidents vasculaires cérébraux qui ont été pris en charge** dans cette nouvelle unité, dont 54 ont bénéficié d'une thrombolyse (désagrégation par injection d'un caillot sanguin dans une artère). Avant 2016, il fallait se déplacer à St-Etienne ou à Lyon, sachant que chaque minute gagnée dans la prise en charge compte (perte de 2 millions de neurones par minute !). **Des vies et de la qualité de vie gagnées !**

## Une politique d'investissements réaliste et volontariste.

Les efforts de gestion ont nécessité une vigilance particulière sur les investissements, avec pour objectif de continuer à moderniser l'outil de travail et de poursuivre l'amélioration des conditions d'accueil. Le plan d'investissement 2016 s'est ainsi élevé à 2 600 000 €, permettant le financement :

- de travaux d'amélioration des locaux, notamment dans le but d'améliorer l'accessibilité des personnes en situation de handicap, efforts qui vont être poursuivis,
- du remplacement et de l'acquisition de nouveaux équipements médicaux (près d'1 000 000 d'€), dont :
  - ◇ un amplificateur de luminance par capteur plan pour l'USIC,
  - ◇ un échographe avec module d'élastographie et un colovidéoendoscope pour le service de gastroentérologie,
  - ◇ un polysomnographe et un polygraphe pour l'enregistrement des apnées du sommeil pour le service de pneumologie,
  - ◇ un appareil d'électroconvulsothérapie en psychiatrie,
- de l'amélioration des conditions hôtelières, par la poursuite du renouvellement de mobiliers dans les chambres à Bonvert, et à l'amélioration des conditions de travail des professionnels.

Il convient d'ajouter à cette liste les nombreux équipements médicaux achetés avec l'aide des associations dont **l'association Espoir Santé Harmonie, la Ligue contre le cancer, le Père Noël du lundi, l'association de pédiatrie, et les dons des familles de patients.**



# L'hôpital face à la grippe en ce début d'année 2017...

Le secteur hospitalier a connu un épisode de tension de lits au regard de l'épidémie de grippe qui a touché notre pays dans les toutes premières semaines de l'année.

Aléatoire dans sa survenue et dans son intensité, le pic épidémique nous a imposé de trouver des solutions rapides et adaptées pour accueillir la population.

Après le déclenchement du plan Hôpital sous tension et l'ouverture d'une unité saisonnière réalisée en 24 heures grâce à la réactivité de tous, le centre hospitalier a été en mesure d'absorber ce surcroît d'activité et de prendre en charge l'ensemble des patients qui se sont présentés, avec parfois malheureusement une qualité d'accueil hôtelier qui a pu faire défaut, au vu des demandes d'hospitalisation en grand nombre.



## 2017 : une nouvelle année riche en projets

### Une augmentation pérenne de la capacité d'accueil en médecine gériatrie

Une nouvelle unité de médecine post-urgences a ouvert ses portes le 2 janvier 2017. Cette unité, dont la capacité peut varier entre 12 et 19 lits au cours de l'année pour s'adapter à la demande de soins, a vocation à accueillir des patients de toutes les pathologies médicales, qu'elles soient uniques ou multiples (cardio-pulmonaire, gastro-entérologique, endocrinologique, infectieuse, neurologique, gériatrique, etc.), en provenance des urgences, et éventuellement en attente d'une orientation secondaire dans un service de spécialité. Par ailleurs, afin de répondre à une demande régulière des familles de personnes âgées dépendantes dont le maintien à domicile est transitoirement impossible (par exemple pour l'hospitalisation de l'aidant), **4 lits d'hébergement temporaire** (1 à l'EHPAD Aurélia et 3 à l'EHPAD de Bonvert), sont dorénavant proposés aux personnes âgées du territoire. Ces lits pourront également permettre aux aidants d'accéder à une structure de répit s'avérant souvent indispensable pour permettre de prolonger un maintien à domicile.

### L'introduction d'une nouvelle technologie dans la prise en charge des cancers

Au cours du premier semestre 2017, le **service de radiothérapie va mettre en place l'arcthérapie dynamique** qui permet des durées de séances plus courtes et une action plus ciblée sur la tumeur, par une irradiation sur 360 degrés. Coût d'investissement : 460 000 €

### La poursuite du développement de la chirurgie de l'obésité.

Le développement de cette chirurgie, dite **chirurgie bariatrique**, nécessite l'intervention coordonnée d'une équipe dédiée qui associe, outre les chirurgiens digestifs, des endocrinologues, des nutritionnistes et diététiciennes, des psychologues et psychiatres... intervenant au sein de consultations individuelles ou de groupes.

## Mais également...

- le développement des **activités en dialyse**, avec la création de 4 nouvelles places dès septembre 2017,
- le développement **de l'activité d'ophtalmologie** avec le soutien du CHU de St-Etienne,
- la promotion de **nouvelles techniques thérapeutiques en urologie** avec l'acquisition d'un équipement d'urétéroscopie souple, permettant d'intervenir jusque dans les cavités rénales (85 000 € d'investissement),
- la **création d'une équipe mobile de psychiatrie précarité**, en lien avec le service de la permanence d'accès aux soins (PASS) et les services de santé mentale,
- le développement des activités de neurologie, avec l'**ouverture de consultation d'épileptologie**.
- La possibilité prochainement offerte aux patients de consulter **les résultats du laboratoire du CH par Internet**.
- La **valorisation de l'éducation thérapeutique** avec la confirmation des autorisations antérieurement obtenues.



## La poursuite des travaux de modernisation immobilière

Sont prévus :

- le déménagement, à la fin de l'année, grâce à un financement de l'Agence Régionale de Santé, des lits de médecine physique et de réadaptation (MPR), de Bonvert vers le site de la rue de Charlieu, avec la création d'un plateau technique de rééducation comprenant la réalisation d'un couloir de marche en eau à hauteur variable avec marche à contre courant,
- l'amélioration des conditions d'accueil des consultants externes, avec le transfert du bureau des admissions côté Jean Bernard, afin de permettre aux usagers de patienter de manière plus confortable et de réduire de façon significative le temps d'attente,
- la finalisation du travail engagé l'année dernière avec des usagers et des représentants des usagers concernant l'aménagement du hall d'accueil et l'amélioration de la signalétique.

Egalement en projet le transfert de l'ensemble des activités de Bonvert vers le site principal de la rue de Charlieu, avec une perspective de déménagement d'ici 3 à 4 ans.

## L'affirmation de la place de l'hôpital de Roanne comme établissement de recours au sein du territoire de santé

En 2016, le centre hospitalier de Roanne a fait le choix **d'intégrer le plus important groupement hospitalier territoire (GHT) de France** (regroupant 20 établissements de santé de 3 départements – Loire, Ardèche et Rhône), **porté par le CHU de St-Etienne**.

**Le GHT est une chance pour le CH de Roanne**, avec comme finalité une amélioration des réponses apportées aux besoins de santé du bassin Roannais. L'objectif est en effet que chaque patient du bassin puisse **trouver une réponse à son besoin**.

Le GHT permet également la constitution d'équipes médicales de territoire, permettant :

- un accès plus aisé aux différents plateaux techniques,
- de partager des praticiens, entre le CHU de St-Etienne et le CH de Roanne.

# 2017 est aussi l'année d'un anniversaire : celui des 700 ans de l'hôpital !



Les historiens situent les premières traces d'une activité hospitalière à Roanne en 1317.

Le centre hospitalier de Roanne incarne donc 700 ans de tradition hospitalière, à laquelle cet anniversaire nous invite à rendre hommage.

Au cours de cette année, plusieurs manifestations permettront de valoriser le patrimoine de l'hôpital, mettre en avant les progrès techniques et les différentes prises en charge. L'hôpital ouvrira ses portes et ses archives au grand public.

Mais ces événements seront également l'occasion de parler d'avenir, et d'inaugurer notre nouvelle identité visuelle, avec un nouveau logo en perspective.